

Администрация города Новочеркаска
Управление образования

ПРИКАЗ

29.12.2020

№ 713

г. Новочеркасск

Об утверждении Дорожной карты по реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в городе Новочеркасске

В соответствии с Указами Президента Российской Федерации от 07.05.2018 N 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" и от 25.04.2019 N 193 "Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации и деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации", в целях повышения эффективности и результативности деятельности муниципальных учреждений и их руководителей

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Утвердить Дорожную карту по реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в городе Новочеркасске (приложение №1).

2. Заместителю начальника управления (Муравьева О.Ю.):

2.1 внести изменения и дополнения в муниципальные показатели эффективности деятельности руководителей образовательных организаций в соответствии с основными положениями Концепции повышения эффективности деятельности руководителей;

2.2. обеспечить исполнения в срок мероприятий Дорожной карты.

3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник Управления



Е.Л. Салтыкова

Муравьева О.Ю.
Загуменная О.В.

Дорожная карта
по реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций
на 2021-2023 годы

	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные	Вид документа и (или) характеристика результата
I. Формирование профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций				
1	Формирование и актуализация информационного банка данных о руководителях для принятия обоснованных управленческих решений по качеству профессиональной подготовки и управленческой деятельности руководителей образовательных организаций (уровень образования, повышение квалификации, участие в стажировка, мастер классах др.)	ежегодно сентябрь	Муравьева О.Ю.	Информационная справка
2	Организация непрерывного повышения профессионального мастерства руководителей образовательных организаций, направленное на формирование и развитие управленческих и профессиональных компетенций.	в течение года	Кизиева Е.И.	Сертификаты участия в мероприятиях, проведенных в рамках прохождения ИМПМ*
3	Проведение конкурса управленческого мастерства руководителей	ежегодно	Кизиева Е.И. Струкова Э.В.	Положение о конкурсе
4	Стажировка руководителей образовательных организаций в рамках мероприятий ИПКиПРО по повышению квалификации по теме: «Развитие управленческого потенциала».	в течение года	Кизиева Е.И. Струкова Э.В.	Сертификаты участия в мероприятиях
5	Организация и проведение работы по сопровождению профессионального развития вновь назначенных руководителей	в течение года	Салтыкова Е.Л. Загуменная О.В.	План совещаний
	Аттестация руководителей и лиц, включенных в резерв на замещение вакантной должности руководителя образовательных организаций на соответствие занимаемой должности	по плану	Кизиева Е.И.	Аттестационные материалы
6	Обзор изменений законодательства в сфере образования. Обобщение и анализ правоприменительной практики контрольно-надзорной деятельности в сфере образования	сентябрь	Загуменная О.В ведущий юрисконсульт	План совещаний, пропуск-совещания
7	О соблюдении обязательных требований законодательства в сфере образования.	ноябрь- декабрь	Загуменная О.В ведущий	Публичные слушания с участием

			юрисконсульт	руководителей
II. Обеспечение качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций				
1.	Рассмотрение вопроса об организации системы мониторинга эффективности деятельности руководителей, аттестации руководителей образовательных организаций на Августовском совещании педагогических работников	август, 2021	Салтыкова Е.Л.	Материалы секции для руководителей образовательных организаций Августовского совещания педагогических работников
2	Организация и проведение мероприятия «Один день с эффективным руководителем»	в течение года	Салтыкова Е.Л.	План проведения мероприятия
3	Создание банка данных управленческих проектов «Эффективные практики в управлении»	март, 2022	Муравьева О.Ю.	Информационная справка
4	Анализ обобщенных результатов апробации модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций, разработка рекомендаций по устранению профессиональных дефицитов	В течение года	Кизиева Е.И.	Аналитическая справка
5	Мониторинга эффективности деятельности образовательных организаций и их руководителей	декабрь	Муравьева О.Ю.	Информационно-аналитический материал
6	<p>Внесение изменений и дополнений в муниципальные показатели эффективности деятельности руководителей образовательных организаций:</p> <ul style="list-style-type: none"> по выявлению уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций; по качеству управленческой деятельности руководителей образовательных организаций; по базовой подготовке обучающихся; по подготовке обучающихся высокого уровня; по организации получения образования обучающимися с ограниченными возможностями здоровья; по объективности результатов внешней оценки; по условиям осуществления образовательной деятельности; по организации профессиональной ориентации дополнительного образования обучающихся; по формированию резерва управленческих кадров; по участию образовательных организаций в федеральных и региональных конкурсах; получение финансовой поддержки в форме субсидий, грантов..; 	постоянно	Муравьева О.Ю.	Приказ

7.	Участие в региональном мониторинге эффективности деятельности руководителей образовательных организаций	ежегодно	Муравьева О.Ю.	Аналитическая правка по итогам мониторинга
8	Принятие управленческих решений на основе анализа результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций	ежегодно	Салтыкова Е.Л.	Управленческие решения
9	Подготовка адресных рекомендаций	ежегодно	Муравьева О.Ю.	Адресные рекомендации
10	Анализ исполнения адресных рекомендаций	ежегодно	Салтыкова Е.Л.	Аналитическая справка
III. Обеспечение качества подготовки обучающихся образовательных организаций				
1.	Мониторинг проведения в общеобразовательных организациях ВПР	ежегодно	Струкова Э.В.	Материалы мониторинга
2	Мониторинг проведения в общеобразовательных организациях ГИА			Материалы мониторинга
3.	Организация подготовки и проведения школьного, муниципального этапа ВОШ, по результатам которых проводится оценка эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций	август-сентябрь	Струкова Э.В.	Информационная справка, приказ
4.	Координация участия в конкурсных мероприятиях для педагогов, по результатам которых проводится оценка эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций	август	Струкова Э.В.	Перечень конкурсных мероприятий
5.	Подведение промежуточных итогов, анализа и формирование рейтинга общеобразовательных организаций в динамике (с нарастающим итогом) показателей оценки качества эффективности деятельности руководителя	декабрь	Струкова Э.В.	Формирование рейтинга образовательных организаций
IV. Обеспечение образовательных организаций квалифицированными кадрами				
1.	Проведение мероприятий, направленных на заключение договоров с выпускниками образовательных организаций на целевое обучение по педагогическими иным направлениям	ежегодно	Струкова Э.В.	Информация
2.	Организация и проведение совместных мероприятий с образовательными организациями высшего образования, направленных на обеспечение педагогическими кадрами образовательных организаций	сентябрь-апрель	Струкова Э.В.	План мероприятий
3	Мониторинг потребности образовательных организаций в педагогических кадрах	ежеквартально	Струкова Э.В.	Анализ мониторинга

5.	Подготовка и проведение совещания с руководителями по вопросу повышения эффективности управления образовательным процессом и качеством подготовки обучающихся через повышение доли высоко квалифицированных педагогов	постоянно	Салтыкова Е.Л.	План проведения совещаний
7.	Организация подготовки и проведение конкурсных мероприятиях для педагогов общеобразовательных организаций	постоянно	Кизиева Е.И.	Информация по результатам конкурсов
V. Обеспечение потребности системы образования города в резерве управленческих кадров				
1.	Информационно-разъяснительная работа о формировании резерва руководителей	сентябрь-октябрь	Салтыкова Е.Л.	Информация на сайте УО
2.	Формирование муниципального резерва на замещение вакантных должностей руководителей образовательных организаций города	сентябрь-ноябрь	Муравьева О.Ю.	Резерв на размещение вакантных должностей
4.	Организация и проведение работы по сопровождении профессионального развития лиц, включенных в резерв руководителей образовательных организаций	ноябрь-декабрь	Струкова Э.В. Кизиева Е.И.	План работы с лицами, включенными в резерв
5.	Анализ результатов реализации Концепции повышения эффективности деятельности руководителей образовательных организаций	декабрь	Муравьева О.Ю.	Аналитическая справка

*ИМПМ –индивидуальный маршрут повышения профессионального мастерства